



Projeto: **Reestruturação do Banco de Preços para Serviços Operacionais da SABESP**

Cliente: SABESP - Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo

Início: Jan/2006 Término: Fev/2008

CAT-CREA-SP: 2620110007236

Custo dos Serviços: R\$ 1.735.878,21

Serviços: **Serviços Técnicos Especializados de Engenharia**

## DESCRIÇÃO DO PROJETO

O objetivo do trabalho foi reestruturar o Banco de Preços para Serviços Operacionais da SABESP, a Elaboração do Manual de Especificação Técnica, Regulamentação de Preços e Critérios de Medição de Serviços Operacionais, sendo executadas as seguintes atividades principais:

- Levantar o estado atual do Banco de Preços de Serviços Operacionais e consolidar os serviços que as diversas UNs (Unidades de Negócio) utilizam em comum e identificar os serviços especiais;
- Definir as necessidades das Unidades de Negócio;
- Propor nova relação de serviços;
- Elaboração de especificações técnicas, regulamentações de preços e critérios de medição;
- Apropriação dos serviços em campo;
- Elaboração de composições unitárias de custo e memórias de cálculo, baseadas nas apropriações de campo;
- Identificação dos insumos necessários, utilizados nas composições de preços;
- Montagem dos manuais;
- Apresentação dos serviços ao público envolvido.



## DESCRIÇÃO DOS SERVIÇOS

A Reestruturação do Banco de Preços de Serviços Operacionais foi implementada a partir de seis fases, relacionadas a seguir:

- Fase 1: Levantamento de dados e necessidades e consolidação dos serviços;
- Fase 2: Elaboração das minutas das especificações técnicas e procedimentos necessários à execução dos serviços a serem avaliados, em conjunto com o Departamento de Valorização de Empreendimentos e representantes das Unidades de Negócio M e R;
- Fase 3: Apropriação em campo para elaboração das composições e correta identificação dos insumos necessários;
- Fase 4: Elaboração das composições de preços, memórias de cálculo, regulamentações de preços e critérios de medição;
- Fase 5: Montagem do Manual de Custos e Especificações Técnicas de Serviços Operacionais e
- Fase 6: Consultoria técnica voltada à reestruturação do banco operacional.

Todo o trabalho levou em conta as diferenças metodológicas adotadas nas várias Unidades de Negócios, na execução e cálculo de custos das obras e serviços locais.

A existência de mais de um Banco de Preços para uma mesma atividade é reflexo da grande diversidade de problemas e sistemas de abastecimento de água e coleta de esgotos. Cada sistema isolado ou integrado possui características próprias, seja por sua idade, seja por peculiaridades da população atendida. Dessa forma, através de parâmetros claros, foi desenvolvido um banco de preços objetivo, que reflete todas as complexidades.

Foram elaborados formulários específicos com perguntas a serem feitas às UN's quanto aos processos de execução dos serviços, especificações técnicas utilizadas, quantidades de equipes operacionais, especificidades regionais como por exemplo: geológicas, índices pluviométricos, carência de mão-de-obra especializada, equipamentos, etc. Cada característica relevante à execução do serviço foi parametrizada em banco de dados específico.

Quantitativos dos Serviços	
Serviço	Quantidades (un)
Apropriação em Campo: 579 Folha de Campo: 23.211	23.790
Composições de Preços	719
Memórias de Cálculo	719
Regulamentações de Preços	166
Especificações Técnicas de Serviços Operacionais de Água e Esgoto	21